

Gérer et piloter une entreprise du BTP



Objectif général

Acquérir les notions importantes pour piloter et gérer au mieux son entreprise du btp. Avoir une meilleure vision de son activité.



Objectifs Pédagogiques

La formation apporte les informations et outils importants pour être capable de gérer et piloter son entreprise. Le stagiaire aura les moyens d'anticiper son activité et les problématiques. Le stagiaire sera capable de :

- **Élaborer, lire et faire le suivi d'un tableau prévisionnel d'exploitation, de trésorerie.**
- **Gérer les budgets et bien maîtriser la rentabilité de son entreprise**
- **Établir des prestations et devis rentables**



Public concerné

Les responsables de la gestion de l'entreprise, dirigeant(e)s d'entreprise, assistant(e)s de direction.



Prérequis

Le stagiaire doit connaître les bases d'un tableur et de son activité technique. Salarié ou dirigeant d'une entreprise du BTP.



Durée

La formation dure **14 heures sur deux jours**. Les dates seront définies en fonction des disponibilités des stagiaires et du formateur. Le nombre de stagiaires est de 2 à 10 maximum par session de formation.



Lieu de formation

Les locaux de l'organisme de formation (107 avenue Médéric 93160 Noisy Le grand) ou Les locaux de l'entreprise du stagiaire ou Des locaux loués pour la formation pouvant accueillir des personnes à mobilité réduite.



Moyens et méthodes pédagogiques

Diaporama Présentation des éléments des différents éléments de gestion et pilotage d'une entreprise du BTP.
Cas pratiques en adéquation à l'entreprise.
Modèles et documents de gestion et pilotage d'entreprise.



Formateur

Formateur expérimenté dans la gestion et le pilotage d'entreprise



Modalités d'évaluation

Questionnaires d'évaluation des besoins au démarrage. Diagnostic de départ de l'entreprise.
Quizz de fin de formation.
Attestation de présence et de fin de stage envoyée aux stagiaires.
Certificat de réalisation pour chaque stagiaire.
Évaluation de la formation par le stagiaire ainsi que par le responsable du stagiaire.



Moyens techniques

Ordinateur, diaporama, projecteur



Tarif

690 € HT par stagiaire.



Délais d'accès

L'inscription doit être faite 21 jours avant le début de la formation. Les demandes d'inscriptions pourront être réalisées suite à un entretien téléphonique ou une demande par mail.
Les inscriptions seront prises en compte dès réception des conventions signées et du règlement intégral de la facture émise par l'organisme de formation.



Contact

Laurent DEBORDE
01 80 86 43 06 laurent@debordeconseil.fr



Accessibilité

Les personnes atteintes de handicap souhaitant suivre cette formation sont invitées à nous contacter directement, afin d'étudier ensemble les possibilités de suivre la formation.

**Contenu de la
formation**

1. Les piliers l'entreprise.
2. Les différents tableaux de bord d'une entreprise et leur utilité
3. Comment définir des objectifs indispensables à la gestion et le pilotage d'une entreprise.
4. Analyse du potentiel maximal de l'entreprise
5. Déterminer son point mort
6. Définir les tarifs – Proposer des prestations rentables.
7. Élaborer des prévisionnels (C.A., Charges, trésorerie).
8. Suivre un prévisionnel dans le temps facilement et avoir une vision claire de son entreprise.
9. Comment suivre la rentabilité des chantiers
10. Suivre les budgets et la trésorerie.