

Gérer et piloter une entreprise du BTP

| | | |
|--|--|---|
|  | Objectif général | Acquérir les notions importantes pour piloter et gérer au mieux son entreprise du btp. Avoir une meilleure vision de son activité. |
|  | Objectifs Pédagogiques | La formation apporte les informations et outils importants pour être capable de gérer et piloter son entreprise. Le stagiaire aura les moyens d'anticiper son activité et les problématiques. Le stagiaire sera capable de : <ul style="list-style-type: none">○ Élaborer, lire et faire le suivi d'un tableau prévisionnel d'exploitation, de trésorerie.○ Gérer les budgets et bien maîtriser la rentabilité de son entreprise○ Établir des prestations et devis rentables |
|  | Public concerné | Les responsables de la gestion de l'entreprise, dirigeant(e)s d'entreprise, assistant(e)s de direction. |
|  | Prérequis | Le stagiaire doit connaître les bases d'un tableur et de son activité technique. Salarié ou dirigeant d'une entreprise du BTP. |
|  | Durée | La formation dure de 16 à 40 heures. De 4 à 10 sessions de 4heures. Formation individuelle. Rythme modulable. |
|  | Lieu de formation | Les locaux de l'organisme de formation (107 avenue Médéric 93160 Noisy Le grand) ou Les locaux de l'entreprise du stagiaire ou Des locaux loués pour la formation pouvant accueillir des personnes à mobilité réduite. |
|  | Moyens et méthodes pédagogiques | Diaporama Présentation des éléments des différents éléments de gestion et pilotage d'une entreprise du BTP. Cas pratiques en adéquation avec l'entreprise. Modèles et documents de gestion et pilotage d'entreprise. |
|  | Formateur | Formateur expérimenté dans la gestion et le pilotage d'entreprise |
|  | Modalités d'évaluation | Questionnaires d'évaluation des besoins au démarrage. Diagnostic de départ de l'entreprise. Suivi des acquis à la fin de chaque session de formation. Attestation de présence et de fin de stage envoyée aux stagiaires. Certificat de réalisation pour chaque stagiaire. Évaluation de la formation par le stagiaire ainsi que par le responsable du stagiaire. |
|  | Moyens techniques | Ordinateur, diaporama, projecteur |
|  | Tarif | 2000 € HT à 5000 € HT par stagiaire. |
|  | Délais d'accès | L'inscription doit être faite 21 jours avant le début de la formation. Les demandes d'inscriptions pourront être réalisées suite à un entretien téléphonique ou une demande par mail. Les inscriptions seront prises en compte dès réception des conventions signées et définition des conditions de règlement. |
|  | Contact | Laurent DEBORDE 01 80 86 43 06 laurent@debordeconseil.fr |
|  | Accessibilité | Les personnes atteintes de handicap souhaitant suivre cette formation sont invitées à nous contacter directement, afin d'étudier ensemble les possibilités de suivre la formation. |

**Contenu de la
formation**

1. Les piliers l'entreprise.
2. Les différents tableaux de bord d'une entreprise et leur utilité
3. Comment définir des objectifs indispensables à la gestion et le pilotage d'une entreprise.
4. Analyse du potentiel maximal de l'entreprise
5. Déterminer son point mort
6. Définir les tarifs – Proposer des prestations rentables.
7. Élaborer des prévisionnels (C.A., Charges, trésorerie).
8. Suivre un prévisionnel dans le temps facilement et avoir une vision claire de son entreprise.
9. Comment suivre la rentabilité des chantiers
10. Suivre les budgets et la trésorerie.

Ce programme est un exemple. Il sera réalisé sur mesure en fonction des besoins du stagiaire.